

## CAPÍTULO 6

### **Ejecución de INFOOPS en el nivel táctico: El caso del Ejército de Tierra español**

Comandante (Ejército de Tierra de España) Consuelo Delage G<sup>a</sup> de Angulo<sup>1</sup>

#### **Introducción**

En el marco del Tema de Investigación Central Anual (TICA), el presente escrito pretende ofrecer una visión sobre la aproximación a Operaciones de Información (INFOOPS) en el Ejército de Tierra de España (ET), con un enfoque particular en el nivel táctico.

El Entorno de la Información (EI), así como las funciones y actividades relacionadas, son realidades muy complejas y en continuo desarrollo, que deben incorporarse en las instituciones unidas a un importante cambio de mentalidad y de estructuras. Todo esto hace muy demandante los procesos de adaptación para poder actuar en estos nuevos ámbitos: cognitivo, de la información y el ciberespacio. A través

---

<sup>1</sup> Comandante de Artillería del Ejército de Tierra (ET) de España. Realizó los cursos de Estado Mayor en la Escuela de las Fuerzas Armadas de España y en la Academia de Guerra del Ejército Chile. Master en Política de Defensa y Seguridad Internacional por la Universidad Complutense de Madrid. Cuenta con los cursos de “STRATCOM Practitioners” y de “INFOOPS” en la Escuela de la OTAN de Oberammergau (NSO). Destinada durante cuatro años en el Cuartel General de la OTAN, NRDC-ESP, y durante tres años en el Regimiento de Operaciones de Información N°1 (ROI1) del ET. Correo: [cdelgra@et.mde.es](mailto:cdelgra@et.mde.es)

del ejemplo español se espera dar luz al proceso de desarrollo e implementación de esta capacidad en Chile.

La información contenida en este artículo se extrae tanto de los avances en doctrina y publicaciones relacionadas, en el entorno de las Fuerzas Armadas (FAs) españolas y de la OTAN, así como de la experiencia de la oficial que firma este artículo en diferentes puestos relacionados con Comunicación Estratégica (STRATCOM) y Operaciones de Información (INFOOPS).

### **Antecedentes Históricos de las Unidades de Información en España**

Desde la más lejana antigüedad ya se empleaban capacidades bélicas para afectar el comportamiento y las decisiones adversarias, principalmente explotando el miedo y el engaño. Sun Tzu defendía las operaciones sobre la psicología adversaria como un multiplicador de la fuerza (Estebaranz M. & Muñoz-Manero F., 2007).

A la hora de difundir información en beneficio de las operaciones marca un hito la aparición de la imprenta. La prensa es muy utilizada por los países en litigio durante el S.XIX, cuando las narrativas pasan de fanfarronear sobre la brutalidad propia (ya mal visto), a desacreditar al adversario, por ejemplo, durante la guerra de Cuba, afectó a España el descrédito que la prensa de EE.UU. hiciera del militar español Valeriano Weyler, causando efectos en las audiencias nacionales en España y provocando una disminución del apoyo social a la guerra (Bolívar, 2024).

Nuevos medios de difusión, como la radio, aumentan la instantaneidad y el alcance de la propaganda y la importancia de los mensajes y narrativas, labor que destaca durante las guerras mundiales y en la guerra civil española. En 1920, el historiador inglés, J. Fuller, emplea por primera vez el término “*Psychological warfare*” (Vazquez M., 1998, p. 40). Ya en el siglo XXI, la eclosión de internet y las redes sociales (RRSS) han causado una nueva aceleración y transformación de la forma de hacer la guerra asociada a la información y las percepciones.

Durante la década de los 80’, en el ET se iniciaron los pasos para contar con estructuras que favorecieran la integración de las acciones psicológicas y de información en las operaciones. El **plan RETO** (Reorganización del ET, implementado en 1990) contemplaba 5 unidades de Acción Psicológica en la estructura permanente del ET (encuadradas a nivel división y comandancias), pero esta parte del extenso plan no fue ejecutada por falta del recurso financiero y humano.

A mitad de los 90’, en el contexto del **plan NORTE** (nueva organización del ET) se creó una Unidad de Acción Psicológica<sup>2</sup> encuadrada en el Grupo de Inteligencia 1 (GRINT1) de la Fuerza de Maniobra (FMA) (Vazquez M., 1998). Además, habiéndose segregado el arma de Transmisiones de la de Ingenieros, la reestructuración de las

---

<sup>2</sup> Unidad concebida para planear y conducir PSYOPS en apoyo a misiones de paz y, en determinados casos, de consolidación (apoyo en los niveles Operacional y Táctico), con capacidad para constituir cinco elementos de Apoyo a Operaciones Psicológicas (PSE), en apoyo a FMA, FAR o DIMZ 1, y tres Brigadas subordinadas, así como doce *Tactical Psyops teams* (TPT) para apoyar a cuatro Batallones por Brigada.

unidades, mediante el citado plan, dio lugar a la aparición de los Regimientos de Guerra Electrónica.

En 2005, el GRINT pasó a ser el Regimiento de Inteligencia 1 (RINT 1), integrando el Grupo de Operaciones Psicológicas III (GROPS III/1). Un año más tarde, este regimiento pasaba a depender del Cuartel General Terrestre de Alta Disponibilidad (CGTAD) o *Headquarters NATO Rapid Deployable Corps-Spain (HQ NRDC-ESP)*, ya que cumple funciones en la estructura de fuerzas de OTAN. Este hecho favoreció la participación del GROPS en despliegues donde la OTAN contaba con estructuras PSYOPS, como Afganistán o Irak, adquiriendo así una experiencia incommensurable. En el caso de Afganistán, se desplegó un PSE en la localidad de QAL-E-NOW, a las órdenes del CJPOTF<sup>3</sup> que la coalición tenía en Kabul, con capacidad de difusión por altavoces y una limitada capacidad de imprenta; donde se ejecutaban interacciones con líderes locales y grupos de interés difundiendo mensajes en apoyo a la operación.

Al mismo tiempo, se conformaba el Batallón de Cooperación Cívico-Militar, heredero de la Unidad de Asuntos Civiles integrada en el Batallón de Cuartel General (CG) de la FMA desde 1996. Con esta unidad, se completaba la capacidad que hasta el año 2020 ha tenido.

---

<sup>3</sup> Combined Joint Psyops Task Force.

## **Aproximación doctrinal española a las Operaciones de Información (INFOOPS)**

### **Publicaciones**

A la par que se creaban las estructuras orgánicas encargadas de Actividades de Información (AI) se inició el desarrollo de la doctrina. La **3ª edición de la DO1-001: *Doctrina de Empleo de las Fuerzas Terrestres* (2003)**, en su capítulo 8, trata las diferentes Operaciones Conjuntas que implican al ET, entre ellas se encuentran las Operaciones de Información y la Cooperación Cívico-Militar (CIMIC). En su capítulo 17, sobre el conflicto asimétrico, expone las acciones de movilización de masas civiles, intimidación y manipulación de información, destacando la importancia de la lucha contra la desinformación.

En 2005, se aprobaron las Publicaciones Militares (PMET), correspondientes a INFOOPS y Operaciones Psicológicas (PSYOPS)<sup>4</sup> que, a pesar de las nuevas realidades del entorno y procedimientos OTAN, no han sido actualizadas. Pero, aun no habiendo elaborado nueva doctrina nacional, el camino no está abandonado desde 2005. En 2009 se ratificó el AJP-3.10 sobre INFOOPS de la OTAN; esto supuso que, desde el nivel operacional, las actividades relacionadas con INFOOPS pasaban a estar regidas por los principios y procesos descritos en dicho manual. Su siguiente versión fue publicada en 2015.

---

<sup>4</sup> OR3-001: Orientaciones. Operaciones de Información y OR5 – 011: Orientaciones. Operaciones Psicológicas.

**Figura 1**  
*Resumen de publicaciones sobre INFOOPS*



*Nota:* Elaboración propia

En 2018 se publicaba un Concepto Derivado<sup>5</sup> (CODE 02/2018) sobre la función de combate “Información”, con la finalidad de “establecer el marco de referencia para el desarrollo de la Información como función de combate en la Doctrina Nacional específica terrestre, teniendo en consideración los desarrollos en el ámbito de la Doctrina Conjunta Nacional, OTAN y de otros países” (MADOC, 2018). El mismo año en la Publicación Doctrinal Conjunta para el Empleo de las FAS (PDC1-001), se incorporaba la función conjunta “Información” y

<sup>5</sup> Documento elaborado por el Mando de Adiestramiento y Doctrina (MADOC) que levanta, relacionado con los procesos de cambio previstos en el entorno dentro del horizonte de planeamiento de la institución, las posibles exigencias de capacidades y cambios organizativos para adecuar el empleo, preparación y medios de la fuerza del ET.

se añadía el ámbito cognitivo (AC) como uno de los ámbitos del Espacio de las Operaciones.

El siguiente paso fue, desde el nivel estratégico de las FAs, desarrollar un Concepto Exploratorio del AC y la Doctrina Conjunta de STRATCOM (PDC-10) en 2021, dando el marco desde el más alto nivel para todas las AI. En septiembre del mismo año, se publicaba la 2ª edición de la Doctrina para el Empleo de la Fuerza Terrestre (PD1-001 2ª Ed), en la que se incluye la nueva Función Táctica (FT) Información, así como el concepto de Unidades de Operaciones de Información como unidades de apoyo al combate.

En la actualidad se encuentra en adaptación y ratificación, por parte de España, el nuevo AJP-10.1 “*Allied Joint Doctrine for Information Operations*”, que ya no pertenece a la serie 3 (operaciones), sino que se deriva del AJP-10 STRATCOM, publicado en 2023. De este trabajo surgirá la PDC-10.1 sobre INFOOPS que permitirán la adaptar las publicaciones derivadas en el nivel táctico, tanto de la FT como la actualización del manual de INFOOPS (OR3-001) de 2005.

Acompañando a la doctrina se vienen elaborando en el ET estudios sobre el Entorno Operativo (EO) 2035, en su primera edición de 2019 y en la segunda de 2022, acompañados de sus respectivos modelos de fuerza, conceptos para el combate y de transformación. En todos ellos se destaca la importancia del AC, el Ciberespacial y el EI, resaltando las características de nuevas amenazas y necesidades de capacidades, estructuras y procesos para afrontarlas.

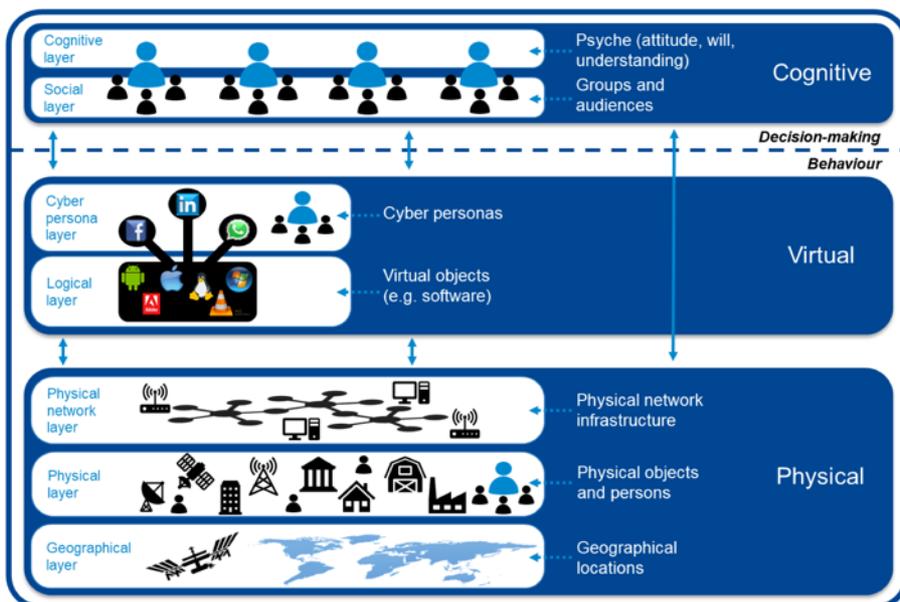
## Conceptos Clave

Al enfrentarse a campos tan complejos como son el EI y el AC de las operaciones, uno de los mayores retos es definir claramente los términos que van a guiar los procesos de apreciación, planificación, acción y evaluación.

Dentro del espacio de las operaciones, el concepto más amplio es el Entorno de la Información (EI), presente en las tres dimensiones: cognitivo, virtual y físico, y compuesto de la Información en sí misma, individuos, organizaciones y sistemas que reciben, procesan y transmiten información (Estado Mayor de la Defensa, 2021, p. 14).

### Figura 2

*Estructura del Entorno de la Información*



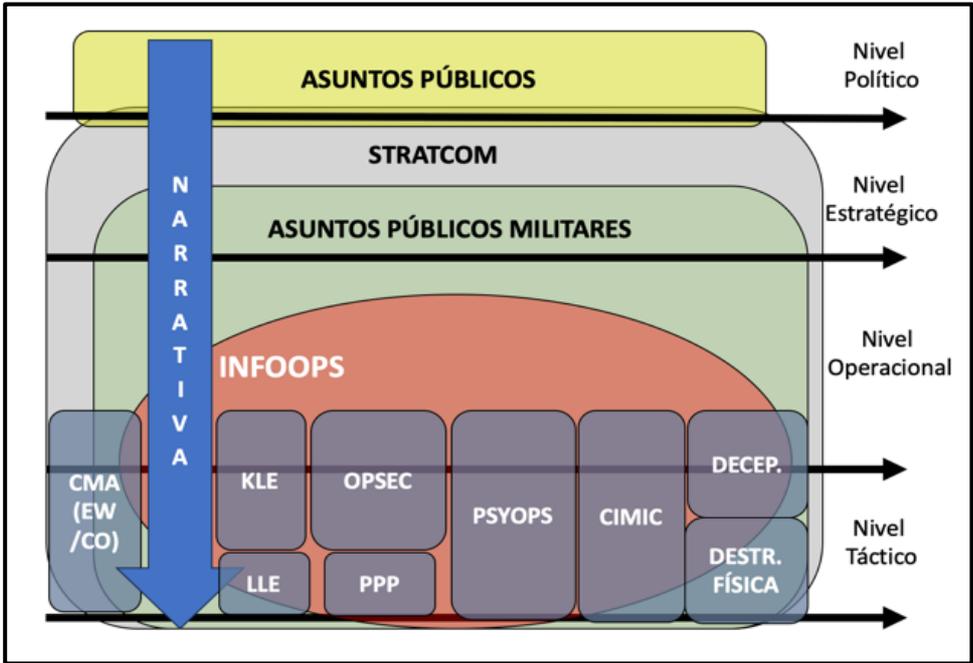
*Nota: AJP-10*

Enfocando una realidad más concreta, el entorno de las operaciones se divide en 5 ámbitos, uno de ellos es el *Ámbito Cognitivo (AC)*, espacio intangible de las operaciones (dentro del EI) que abarca las acciones, procesos y efectos que afectan a las percepciones del ser humano (individual o grupal). Alcanza las voluntades de todas las personas afectadas por el conflicto y a los sistemas de inteligencia artificial, repercutiendo en el resto de los ámbitos (Estado Mayor de la Defensa, 2018, p. 81).

En el AC, el espacio de las operaciones se delimita mediante audiencias. Una audiencia es *“un grupo humano definido, sobre el cual se tiene autorización para realizar una AI concreta en unas condiciones determinadas, en beneficio de las operaciones propias. Las Audiencias pueden ser propias, favorables, neutrales, competidoras o adversarias”* (Estado Mayor de la Defensa, 2018, p. 84).

Dejando a un lado los espacios y entrando en las acciones, y partiendo desde lo general a lo específico, la primera gran responsabilidad es el alineamiento vertical (inter-niveles) de la narrativa, de esto se encarga STRATCOM. La STRATCOM dirigida por el JEMAD es la integración de todas las Capacidades de Comunicación, Técnicas y Funciones de Información, con otras actividades militares, para comprender y modelar el EI, en apoyo del logro de los objetivos de la defensa y de las operaciones (Estado Mayor de la Defensa, 2018, p. 106).

**Figura 3**  
*Integración de las funciones de información*



*Nota:* Elaboración propia basado en doctrina

Vista la alineación vertical de las AI, la coordinación en cada nivel se da, desde el CG, a través de INFOOPS, que es la función de Estado Mayor (EM) para analizar, planear, evaluar e integrar AI creando los efectos deseados en la voluntad, entendimiento y capacidad de adversarios, potenciales adversario y audiencias en apoyo a los objetivos de la misión (NATO, 2023)<sup>6</sup>. Estos efectos pueden alcanzarse combinando las siguientes actividades: PSYOPS, Presencia Actitud y

<sup>6</sup> Traducción propia del AJP-10.1.

Perfil (PPP), Seguridad de las Operaciones (OPSEC), Interacción Personal (KLE/LLE/SLE<sup>7</sup>), Guerra Electrónica (EW), Operaciones en el Ciberespacio (CO), Cooperación Cívico-Militar (CIMIC), Destrucción Física y Decepción. Todas ellas pueden agruparse como Actividades Militares de Información (AMI) o AI, acciones, ejecutadas por cualquier medio, diseñadas para lograr efectos en el ámbito AC (NATO, 2023)<sup>8</sup> y el EI. Pueden incluir medidas de protección.

Profundizando en este concepto, la Doctrina Conjunta define Capacidades de Información como unidades, equipos y elementos de apoyo y asesoramiento empleados para promover percepciones y voluntades favorables y protegerse de la influencia del adversario (Estado Mayor de la Defensa, 2018, p. 62). En la misma línea, la última Doctrina de Empleo de las Fuerzas Terrestres define las Unidades de Operaciones de Información como aquellas que operan en el AC coordinando efectos en la voluntad, comprensión y capacidad de audiencias autorizadas, para influir en sus actitudes y comportamientos. Dentro de estas unidades se encuentran las de CIMIC y PSYOPS (MADOC, 2021, p. 3-10).

Todas estas actividades y capacidades se agrupan en una Función Conjunta (FC) para facilitar al Comandante Operacional su integración,

---

<sup>7</sup> Diferentes tipos de interacción según el nivel: Interacción con líderes de alto nivel /Key Leader Engagement (KLE), entre líderes propios y líderes destacados de los actores en el entorno; Interacción de bajo nivel /Soldier level engagement (SLE) o Local Leader Engagement (LLE), entre mandos o personal propio y creadores de opinión o audiencias aprobadas del entorno de operaciones.

<sup>8</sup> Traducción propia del AJP-10.1.

coordinación y dirección. La FC Información comprende las actividades orientadas a la gestión, denegación y uso de la información, integrándolas con el resto de las actividades militares. Su finalidad última es promover decisiones favorables a las operaciones propias actuando sobre las percepciones, actitudes y comportamientos de audiencias, afectando los procesos de decisión humanos y automatizados (Estado Mayor de la Defensa, 2018, p. 127). No debe confundirse la FC Información con la función INFOOPS, la primera es un constructo conceptual que agrupa actividades y capacidades, mientras, que la segunda es una función de EM que coordina para alcanzar efectos.

La bajada al nivel táctico se hace a través de la FT Información, que comprende las actividades concebidas específicamente para actuar en el AC, mediante su incidencia en el EI, con la finalidad de modificar o reforzar las percepciones, las conductas y las actitudes de las audiencias autorizadas. Comprende las PSYOPS, la comunicación pública, la interacción y la cooperación cívico-militar, la interacción personal, la decepción, la presencia, actitud y perfil de la fuerza y, en general, todas aquellas que sean expresamente diseñadas para actuar en el AC (MADOC, 2024, p. 7-1).

## **INFOOPS en los Cuarteles Generales (CG) de nivel táctico<sup>9</sup> Cuartel General Terrestre de Alta Disponibilidad (CGTAD)**

El CGTAD es la contraparte nacional del NATO Rapid Deployable Corps Spain (HQ NRDC – ESP), nivel Cuerpo de Ejército (CE). Durante muchos años contó con un asesor de STRATCOM, en equipo de asesoramiento al mando, sin capacidad de decisión o asignación de tareas. Las funciones de IA (Info Activities) / PSYOPS y CIMIC dependían de las Divisiones de Operaciones y Apoyo respectivamente. A partir de 2018, tras la publicación del MC-0628 (NATO Military Policy on Stratcom), se reconfiguró el CG creando una División de Comunicación (COMDIV) en la que se incluyeron tanto G-10 (STRATCOM) como G-9 (CIMIC). En G-10 se integran tanto la “Info Activities Branch” (IAB) como la Oficina de Comunicación Pública Militar (MIL PA)<sup>10</sup>.

La IAB es el punto focal sobre el que se estructura la función de INFOOPS, siendo quien asesora y coordina todas las actividades (cinéticas como no cinéticas, con efectos letales y no letales) que afectan el EI. Esta célula analiza el entorno y planea, valora e integra las AI para lograr objetivos deseados sobre audiencias aprobadas en beneficio de los

---

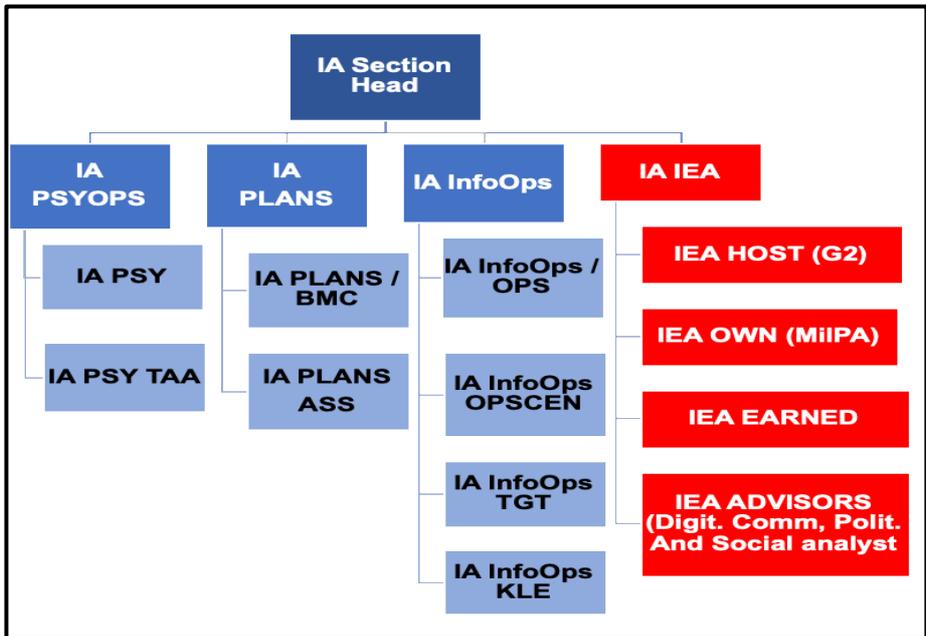
<sup>9</sup> Dado que las INFOOPS son una función de CG, los modelos que se proponen en el presente apartado, especialmente en el CG de CE (CGTAD) por ser el de mayor trayectoria, son fundamentales y primer paso a implementar en una institución que quiera avanzar en la gestión de las actividades y operaciones de información.

<sup>10</sup> El jefe de esta oficina de comunicación, un oficial con los cursos de comunicación necesarios en el ámbito nacional y OTAN, sigue siendo asesor directo del Comandante para temas relacionados con MILPA.

Objetivos de la Operación. Asegura que estas actividades se incluyan en los planes y operaciones en curso, así como la coordinación con los CG subordinados.

**Figura 2**

*Estructura IAB NRDC-ESP*



*Nota:* Elaboración propia según SOI-7020\_INFOOPS de NRDC-ESP

Las principales responsabilidades de la IAB como parte de G-10 son:

- **Análisis del EI** (parte del Information Environment Assessment, IEA): Contribuyendo a la comprensión inicial del EO, liderada por G2, manteniendo el proceso y presentando las actualizaciones en los grupos de trabajo (WG).

- **Planeamiento de IA:** Integrándolas en el proceso de planificación en todos los horizontes (Equipos de planificación, BMC y OPSCEN<sup>11</sup>), definiendo objetivos, efectos y tareas relacionados con la información, durante la planificación de la operación, así como en las sucesivas FRAGOs (órdenes fragmentarias) que se desarrollen.
- **Coordinación IA durante la ejecución:** Esta tarea se apoya principalmente en el Grupo de Trabajo Específico (IAWG<sup>12</sup>), al que contribuyen activamente tanto el elemento de planes como el de operaciones de la IAB. Para lograrlo se mantendrá un contacto estrecho con el representante de IA en el OPSCEN y se contribuirá a otros procesos mediante los WG específicos como *Targeting*, Recolección de Información (G2) o Assessment / valoración (G5/3). A través de todos ellos, se extraerán conclusiones para informar al comandante y, en la Junta de Coordinación (CB<sup>13</sup>), también se le presentarán las decisiones necesarias para el proceso de las operaciones, de acuerdo con el Ritmo de Batalla del CG.
- **Contribución al proceso *Targeting*:** Unido al punto anterior, se recalca la contribución del personal de IA al *Targeting*, tanto en lo referente a *Targets* relacionados con Información, así como

---

<sup>11</sup> Equipos de Planificación Táctica (EPT), “Battle Management Cell” (BMC) a medio plazo y el Centro de Operaciones (OPSCEN) para reacción a incidentes y planificación de circunstancias a corto plazo.

<sup>12</sup> Info Activities Working Group. Para más detalle ver apartado específico más adelante.

<sup>13</sup> Coordination Board.

con tareas de Información en apoyo a *Targets* con efectos físicos (por ejemplo, para mitigar efectos colaterales y daños)

- **Contacto con unidades subordinadas** al CG, tanto con las Unidades de Información, así como con Células de los CG de otras unidades de combate subordinadas (G9, G10 o AMI) que tengan cometidos específicos en apoyo de los Objetivos y Efectos de Información.
- **Coordinación (planificación, preparación y ejecución) de KLE:** Son interacciones entre líderes propios y tomadores de decisión de audiencias aprobadas o líderes de otros grupos de interés, con propósitos definidos en apoyo a Objetivos de Información. Es parte del proceso de *Targeting*, diferente a otras interacciones. El elemento encargado en la IAB desarrolla el Plan de KLE y prepara los paquetes de información sobre las audiencias, apoyada por inteligencia y otros especialistas.
- **Valoración de STRATCOM e INFOOPS** para medir la efectividad de las IA ejecutadas: Contribuye a la valoración general de la campaña, proveyendo el adecuado asesoramiento, y es coordinado desde los AWG/ACB<sup>14</sup>. Como parte del Grupo de Planeamiento, el encargado de planes de la IAB se hará cargo de aportar las adecuadas Medidas de Efectividad (MOE).

Este modelo de IAB, por ser el más exhaustivo y seguir las directrices OTAN, es el que, con las adaptaciones adecuadas según el

---

<sup>14</sup> Grupo de Trabajo y Junta de Valoración de la Campaña / Assessment WG and Coordination Board.

nivel del CG, sirve de modelo para la constitución de las células encargadas de IA en los CG de niveles inferiores.

### **CG de División (DIV)<sup>15</sup>**

En este nivel se constituye una célula AMI (Actividades Militares de Información) que lidera el planeamiento y ejecución de todas las AI que se dan a nivel división (CIMIC, PSYOPS y MILPA<sup>16</sup>). Se encarga del análisis del EI, así como del planeamiento, integración y valoración de las AI en apoyo a la misión (dividido en Operaciones en Curso y Planes). Se tiene presente en todo momento la guía de STRATCOM e INFOOPS recibida de escalones superiores.

El personal de esta célula es el que, en tiempo de paz, constituye la G9 de DIV. Si hiciera falta para la operación se solicitan los refuerzos y especialistas necesarios.

Si el número de personal lo permite, se desdoblará cada elemento (CIMIC/PSYOPS/MILPA) en Operaciones en Curso y Planes. Uno de los integrantes de Operaciones será el representante de AMI en el Centro de Operaciones (OPSCEN). Este puesto no se puede improvisar, ya que juega un papel fundamental en la reacción ante incidentes y necesita instruirse integrado en las dinámicas del OPSCEN.

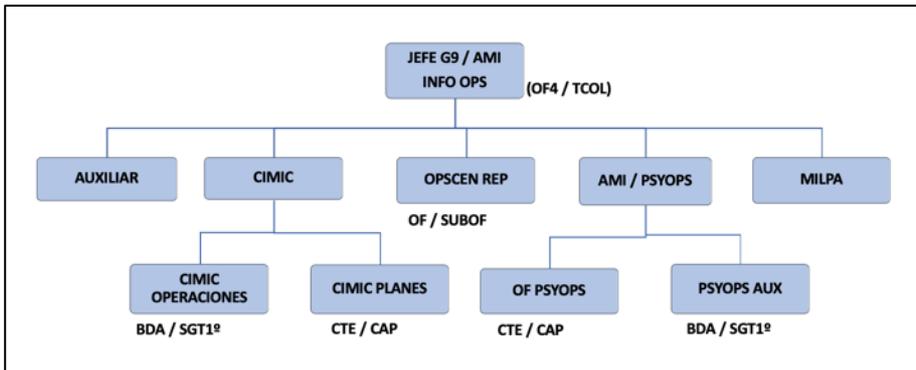
---

<sup>15</sup> Parte de la información extraída de la SOP 900 célula de actividades militares de información (AMI)

<sup>16</sup> Comunicación Pública Militar / Military Public Affairs (MILPA)

### Figura 3

#### Estructura célula AMI de DIV



Nota: obtenido de doctrina (MADOC, 2022)

Para todos sus cometidos se apoyará en un EaEI<sup>17</sup> en caso de contar con él. Los cometidos principales de la célula AMI son:

- Analizar y comprender el EI dentro del Área de Operaciones (AoO).
- Contribuir al planeamiento (largo, medio y corto plazo) identificando actores y factores que afectan al EI, integrando las AMI en el planeamiento para lograr los efectos necesarios.
- Coordinar e integrar las AMI con el resto de las actividades militares a través del IAWG y otros grupos de trabajo<sup>18</sup> en los que se solicite apoyo.

<sup>17</sup> Equipo de Apoyo en el EI, estructura operativa que conforma el ROI1 para apoyar las operaciones. Suele formar parte del Núcleo de Tropas Divisionario (NTD). (Ver nota 26)

<sup>18</sup> Targeting, Assessment, Coordination, Collection.

- Evaluar y medir la efectividad de las AMI, contribuir al proceso de valoración de la operación y asesorar al jefe de la DIV sobre las acciones CIMIC, PSYOPS y MILPA.
- Contribuir al proceso de Integración de Blancos (*Targeting/Fuegos*).
- Contribuir, según requerimiento, con los datos necesarios sobre el Entorno Social y de la Información a la documentación generada por el PCDIV (SITREP, ASSESSREP, CIMICREP, PSYREP<sup>19</sup>...).
- Orientar a los mandos subordinados en cuanto a la ejecución de las AMI que permitan conseguir los efectos informativos incluidos en la Orden de Operaciones (OPORD).

### **CG de Brigada (BRI)**

La brigada constituye la Gran Unidad elemental de empleo, su CG debe tener capacidad de planificar AI a su nivel que contribuyan a las acciones en el AC diseñadas por escalones superiores, CE y DIV, responsables principales de AI en el Nivel Táctico. Para ello recibirá el apoyo necesario de escalones superiores y especialistas, de acuerdo a la naturaleza de la operación. Al igual que en DIV se debe constituir una célula AMI, sobre la base de la G9, en la que puede haber personal especializado en PSYOPS, CIMIC y MILPA y, en caso de contar con el apoyo de un EaEI, el contingente necesario para integrar el apoyo (OFEN

---

<sup>19</sup> Reportes de situación, valoración, CIMIC y de PSYOPS.

y célula de análisis de RRSS).

El concepto desarrollado para el 2035 (Estado Mayor del Ejército de Tierra, 2023) asume que la Brigada 35 será capaz de contribuir a las Operaciones Multidominio (MDO), generando y sincronizando efectos con todos los niveles (Estratégico, Operacional y Táctico), desde y sobre cualquier Ámbito (Terrestre, Marítimo, Aeroespacial, Ciberespacial y Cognitivo). Estos efectos podrán ser físicos, virtuales o psicológicos. También se menciona el AC en el espectro de la brigada a la hora de acometer decepción y ocultamiento, ésta deberá ejecutarse no sólo en la dimensión física sino también en la cognitiva y virtual.

### **INFOOPS en el Planeamiento<sup>20</sup>**

La planificación es un proceso fundamental de todo CG y en el que debe participar personal especializado, con la mirada puesta en este nuevo Ámbito y Entorno. La Publicación Doctrinal (PD) sobre el Proceso de Planeamiento en las Operaciones en el Nivel Táctico (PPO-T) establece que *“durante el PPO-T se deberán establecer las medidas oportunas que permitan la adecuada coordinación, sincronización e integración de todas las AI durante la ejecución de las operaciones, así como su alineamiento con las directrices que emanan de STRATCOM”* (MADOC, 2022).

En los primeros momentos del proceso se inicia la evaluación del

---

<sup>20</sup> En este apartado se sigue el proceso de planeamiento reflejado en el PPO-T del ET (MADOC, 2022)

EO y como parte central se evalúan los factores PEMSII<sup>21</sup>, todos ellos deben abordarse con la mirada puesta en el EI y el AC. Por ejemplo, las narrativas desde el gobierno, posibles líderes clave dentro del ámbito político, infraestructuras de medios de comunicación, postura y características de éstos, así como de los diferentes grupos sociales. También, debe considerarse el estado de la moral de las fuerzas adversarias y los medios con los que éstas cuentan para actuar sobre las percepciones y las actitudes y maniobrar en el EI. Este proceso de comprensión y valoración del entorno debe ser continuo, y actualizarse durante la ejecución. En él, de contar con personal cualificado, debe profundizarse en el Análisis de Audiencias, esto se corresponde con lo que el AJP-10.1 llama Information Environment Assessment (IEA) (OTAN, 2023).

Asimismo, es un momento clave el analizar la misión recibida y entender los cometidos en el EI que se asignan en la orden del escalón superior. La Información relevante puede encontrarse tanto en el cuerpo de la orden (propósito, cometidos y medidas de coordinación) como en los anexos relacionados (STRATCOM, INFOOPS, PSYOPS, MILPA, CIMIC, Enlace, PPP, EW). Recibida la misión se continúa con el estudio de factores relacionados, extrayendo tareas, limitaciones o necesidades de información. De todo ello pueden salir elementos clave para continuar el planeamiento como RFIs<sup>22</sup>, adaptaciones de los mensajes y temas para

---

<sup>21</sup> Político, Militar, Económico, Social, Información e Infraestructura. Se puede añadir los factores físicos y de tiempo.

<sup>22</sup> Solicitudes de Información / Request for Information (RFIs).

contrarrestar narrativas adversarias o incluso potenciales *Targets* para proponer en el proceso de *Targeting*. Finalmente, se elabora un Juicio Inicial, en el que se reflejará la Misión de Información, Objetivos y conclusión de estudio de los factores, con posibles Audiencias y *Targets*. Se deberá aclarar también los medios propios disponibles en caso de haber agregaciones de Unidades de Información.

Durante las siguientes etapas, como de todas las funciones, se desarrolla un Esquema de Apoyo de información. En este esquema se deben contemplar Efectos clave de Información, Situación Final Deseada en el ámbito de la Información y entidad de unidades para ejecutar las AI en apoyo a la Línea de Acción (LA). Por fases deben presentarse, deseablemente, Efectos/ Acciones / MoE, posibles Audiencias y *Targets*, medios a emplear y las prioridades de apoyo, sin olvidar las características del apoyo al Esfuerzo Principal. Finalmente, no deben olvidarse los Riesgos<sup>23</sup> asociados a la Información y su mitigación. El análisis de las LA se realiza, principalmente, a través del proceso de confrontación, en el que se debe tener en consideración una mirada de las AI tanto propias como adversarias.

A continuación, se le presentan las LAs al comandante para su decisión y, tras la decisión, se emitirá una Guía de Planeamiento final. Durante este proceso, ni el EPT para su recomendación, ni el comandante en la Guía de Planeamiento, deben dejar de lado la realidad del EI y del

---

<sup>23</sup> Esto se hará en colaboración con el elemento del CG encargado del análisis de riesgos.

AC, siempre que sea un factor relevante del EO (lo más habitual en los conflictos actuales). Esto se traduce en la introducción de elementos relacionados con este ámbito tanto en los criterios de comparación como en las ventajas o desventajas de cada LA, por parte del EPT y, por parte del comandante, en reflejar las directrices necesarias en la Guía, que permitan a las células del CG y a las unidades específicas continuar con el planeamiento. Al final de esta fase se emite una Orden Preparatoria que en ningún caso soslaya los aspectos relacionados con INFOOPS.

Finalmente, se desarrolla la OPORD, que debe contar en su cuerpo, como mínimo, con un párrafo específico relacionado con las AI en el Concepto de la Operación. Además, se elabora un Anexo<sup>24</sup> en el que se desarrollará el Concepto de Apoyo presentado en las etapas anteriores, dejando bien claros los Objetivos de Información, Audiencias autorizadas (con la mayor segmentación posible) y las Instrucciones de Coordinación<sup>25</sup> tanto para unidades subordinadas como para el resto de las funciones que interactúan con las AI. Se deben incluir como apéndices las matrices necesarias (ver apartado más abajo). Contar con una Matriz de Sincronización de AI no será óbice para la inclusión de las

---

<sup>24</sup> No es obligación limitarse a un solo anexo, si la entidad de la operación lo requiere se puede desglosar el apoyo en varios anexos como por ejemplo INFOOPS, PSYOPS, MILPA, CIMIC, Enlace, PPP. De hecho, es preferible que MILPA cuente con su anexo específico para asegurar su separación de actividades como PSYOPS o MILDEC.

<sup>25</sup> No deben faltar instrucciones sobre grupos de trabajo, reportes específicos que se solicitan a las unidades subordinadas de combate o específicas de información y, si se diera el caso, nivel de delegación de autoridades de aprobación de audiencias y mensajes (es muy raro que esto se delegue a Nivel Táctico, pero es un aspecto que debe estar en conocimiento de todo el personal involucrado)

tareas más relevantes dentro de la Matriz de Sincronización que desarrolle Operaciones.

## **Herramientas de Coordinación**

**IAWG (Info Activities Working Group / Grupo de trabajo AMI):** Los tres niveles mencionados deben integrar en su ritmo de batalla una reunión que asegure la coordinación de todas las AMI (PSYOPS, OPSEC, EW, INFOSEC, KLE, PPP y MILPA), así como su sincronización con el resto actividades militares. La participación y su frecuencia dependerán de las directrices del comandante, tipo de misión y tempo del ciclo de decisión.

Como norma general, en cada ciclo de decisión (entre dos CB) debe haber un IAWG. Si el Ritmo de Batalla lo permite, o si las acciones en el AC tienen una relevancia considerable en el contexto de la operación, puede haber, además, una Junta/Board específica de AMI con el comandante, en la que tome decisiones relacionadas.

Los temas por tratar, sin agotarse en estos, son: Actualización STRATCOM / AMI superior, guía del jefe de AMI, Actualización de la situación entorno (social e info.) (G2), actualización AMI (acciones PSYOPS, CIMIC y MILPA últimas 24/48 horas y próximas 24/48 horas), Targets relacionados con AMI, Actualización KLE, Actualización Valoración campaña (relacionado con Información).

Las conclusiones posibles son: Resultado de Valoración de

Campañas de Información y acciones CIMIC en curso, propuesta de nuevos Planes de Acción AMI, guías o nominaciones para *Targets*, modificaciones a Matriz de Enlace, necesidades de Coordinación de AMI con otras con acciones tácticas.

La participación recomendada sería: Jefe célula AMI/G10, responsables de PSYOPS, CIMIC/G9, MILPA y Enlace (si hubiera específico), AMI/planes, AMI/IEA, AMI/*Targetint*, representantes G2, G3, G6 (CEMA/EW/CO), Targeting, OFEN EaEI, Aseores (jurídico, político, cultural, género). De forma puntual se puede requerir asistencia de representantes Logístico/G4, Financiero/G8, Protección/C-IED, Oficiales de Enlace (OFENS).

Si se desarrolla la Junta la presidirá el Comandante/COS/jefe DIVCOM, según la delegación designada por el comandante:

**Reportes:** Se pueden dar dos casos: solicitar mensajes específicos, como PSYREP o PIREP<sup>26</sup>, o que las unidades incluyan la información relacionada con las interacciones y resto de AI en los Reportes de Situación (SITREPS) que remiten con el resto de los datos sobre el estado y las actividades de la unidad. No se debe descartar la posibilidad de solicitar informes Ad Hoc sobre estado de Audiencias o incidentes específicos. La periodicidad dependerá del ciclo de toma de decisiones del CG así como de la intensidad de las AI en curso.

**Matrices y Planes de Acción:** Se presentan a continuación una serie

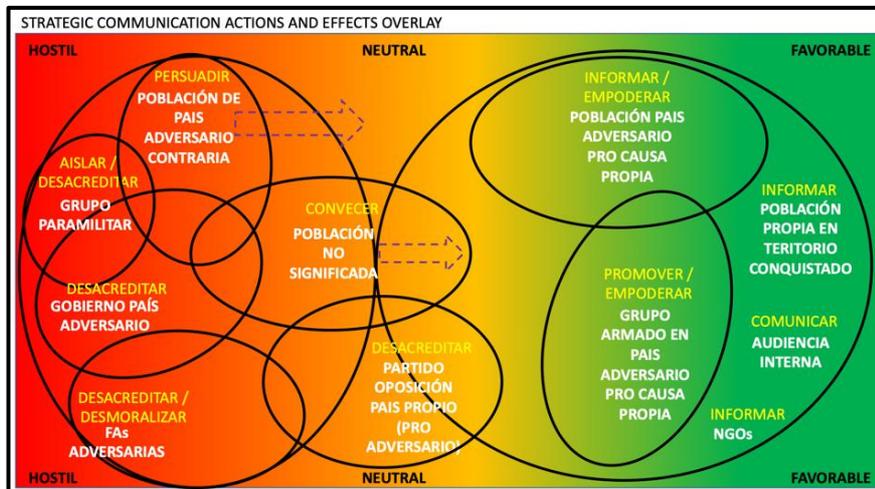
---

<sup>26</sup> Informe de PSYOPS / PSYOPS Report (PSYREP) e Informe de Comunicación Pública / Public Information Report (PIREP) (MADOC, 2005)

de herramientas, elaboradas sobre la base de manuales de referencia, y que han demostrado su utilidad para la coordinación de las AI a Nivel Tático.

**Figura 4**

*Matriz de audiencias y efectos*



*Nota:* Elaboración propia según modelo AJP-10.1

**Figura 5**

*Matriz de objetivos, efectos, tareas y medios*

OBJETIVOS INFOOPS	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	EFFECTOS	COMETIDOS	MEDIOS	
PROMOVER CAPACIDAD DE LAS FUERZAS LOCALES	Promocionar especialidades militares de Fuerzas locales.	Operatividad de las FAs locales y capacidad de actuación incrementada	Explotar éxitos Fuerzas locales Apoyar la instrucción de las Fuerzas locales, PARTNERING. Mostrar resultados	PSYOPS/ INFOOPS (IP)	
	Promover confianza de la población en FAs locales.	Percepción de seguridad de la población local implantada	Promover ante la población, el honor y honradez como valores de las fuerzas armadas locales	PSYOPS/ INFOOPS (IP)	
PROMOVER LEGITIMIDAD DE LAS AUTORIDADES LOCALES	Promover capacidad y legitimidad de las autoridades ante la población y fortalecer su imagen.	Confianza de la población en las autoridades locales y regionales del gobierno restablecida.	Convencer a la población de la eficacia de las autoridades locales. Promover y resaltar esfuerzos del gobierno local para restablecer el orden y proporcionar los servicios. Apuntalar éxitos y promocionar proyectos.	PSYOPS/ INFOOPS (IP) / CIMIC	
	Promover proyectos de desarrollo económico local.	Calidad de vida de la población mejorada	Impulsar contratación y espíritu emprendedor en las comunidades locales Campañas para mostrar beneficios del desarrollo económico legítimo (no actividades ilegales)	KLE / CIMIC KLE/ PSYOPS / INFOOPS (IP)	
PROMOVER SENSACIÓN DE PROGRESO	Impulsar avances sociales en las comunidades locales.	Servicios básicos implantados en buenas condiciones en todas las regiones de la ZA.	Proyectos colaboración con entidades educativas y sus líderes. Actividades para mejorar saneamiento y distribución de agua y electricidad	KLE / CIMIC CIMIC	
	ROMPER LAZOS DE CONFIANZA/ COOPERACIÓN ENTRE POBLACIÓN E INSURGENTES Y CIMEN ORGANIZADO	Disminuir influencia de OPFOR sobre Población local.	Apoyo población andaluza a OPFOR reducida	campaña en zonas despliegue inicial para ganar el apoyo popular para el Gobierno local Trabajar sobre compromiso de líderes locales y medios de comunicación afines. Detectar células de reclutamiento grupos armados adversarios y anularlas.	KLE/ PSYOPS / INFOOPS (IP) KLE EW
Asegurar control zona fronteriza.		Población de etnia europea se siente integrada y asistida por autoridades GdA.	Fortalecer compromiso líderes locales en zonas fronterizas Realizar actividades conjuntas con Fuerzas y Autoridades locales en beneficio de la población etnia europea y darles visibilidad y propaganda	KLE / CIMIC PSYOPS/ INFOOPS (IP)	
Disminuir capacidad de actuación de OPFOR		Oposición en el entorno informativo reducida	Localizar elementos hostiles (líderes grupos armados adversarios, crimen organizado, medios comunicación hostiles) actuar sobre ellos		EW / PSYOPS
			Apoyar operaciones ofensivas, explotando éxitos tácticos para reducir iniciativa del enemigo.		PSYOPS

*Nota:* Elaboración propia según modelo OR3-001

**Figura 6**

*Matriz de objetivos y tareas*

OBJETIVO OPERACIÓN: DISMINUIR EFICACIA FUERZAS ADVERSARIAS						
FASE (S) : 3A – PREPARACIÓN Y 3B - CONTRAOFENSIVA						
OBJETIVOS ESPECÍFICOS (INFORMACIÓN)	GRUPOS DE OBJETIVOS / AUDIENCIAS	RFI ASOCIADAS	TAREAS	MEDIOS	EFFECTOS DESAEDOS	MEDIDAS EFECTIVIDAD
Degradar C2 adversaria	Nodos comunicación adversario	¿cuáles son y dónde están los nodos C4 críticos adversarios?	-Neutralizar nodos C4 adversarios. -Neutralizar comunicaciones PC adversario con escalón superior y subordinados	EW / Art. / Apoyo aéreo	Fuerzas enemigas incapaces de conducir sus operaciones	Emisiones enemigas detectadas (no hay o disminuidas)
Disminuir capacidad de combate adversaria	Miembros FAs adversarias	Grado de preparación y moral de FAs adversarias	-Disminuir moral fuerza adversaria (directamente o a través de incrementar preocupación en familiares / población civil) -Crear dudas sobre posibilidad de éxito adversaria	PSYOPS	Rendición o deserción de miembros FAs Adversaria	Nº de rendiciones o deserciones (incremento)

*Nota:* Ejemplo del OR3-001

**Figura 7**

*Matriz Sincronización INFOOPS*

OBJETIVOS INFORMACIÓN	TAREAS	FASE1	FASE 2A	FASE 2B	FASE 3	FASE 4
PROMOVER CAPACIDAD DE LAS FUERZAS LOCALES	Explotar éxitos Fuerzas locales		PSYOPS			
	Apoyar la instrucción de las Fuerzas locales, PARTNERING. Mostrar resultados		IP			
	Promover ante la población, el honor y honradez como valores de las fuerzas armadas locales					
PROMOVER LEGITIMIDAD DE LAS AUTORIDADES LOCALES	Convencer a la población de la eficacia de las autoridades locales.					
	Promover y resaltar esfuerzos del gobierno local para restablecer el orden y proporcionar los servicios. Apuntalar éxitos y promocionar proyectos.		CMIC			
PROMOVER SENSACIÓN DE PROGRESO	Impulsar contratación y espíritu emprendedor en las comunidades locales					
	Campañas para mostrar beneficios del desarrollo económico legítimo (no actividades ilegales)					
	Proyectos colaboración con entidades educativas y sus líderes.					
	Actividades para mejorar saneamiento y distribución de agua y electricidad					
ROMPER LAZOS DE CONFIANZA/ COOPERACIÓN ENTRE POBLACIÓN E INSURGENTES Y CRIMEN ORGANIZADO	campaña en zonas despliegue inicial para ganar el apoyo popular para el Gobierno local					
	Trabajar sobre compromiso de líderes locales y medios de comunicación afines.					
	Detectar células de reclutamiento grupos armados adversarios y anularlas.		EW			
	Fortalecer compromiso líderes locales en zonas fronterizas					
	Realizar actividades conjuntas con fuerzas y Autoridades locales en beneficio de la población etnia europea y darles visibilidad y propaganda					
	Localizar elementos hostiles (líderes grupos armados adversarios, crimen organizado, medios comunicación hostiles) actuar sobre ellos					
	Apoyar operaciones ofensivas, explotando éxitos tácticos para reducir iniciativa del enemigo.					

*Nota:* Elaboración propia según modelo OR3-001

## Figura 8

### Plan de Acción de Información (PAI)/ Military Information Activity Action Plan (MIAAP)

<b>PLAN DE ACCIÓN DE INFORMACIÓN: “LEGITIMIDAD”</b>		
<b>Objetivo de información principal:</b> Legitimar el accionar de fuerzas propias.		
<b>Objetivo de información secundario:</b> Influir positivamente en la población civil.		
<b>Antecedentes:</b> En el marco de las tensiones territoriales entre X e Y... Se ha decidido intervenir para asegurar sus intereses nacionales, así como para proteger a los civiles que confían en esta nación.		
<b>Efecto operacional</b>	<b>Efectos deseados</b>	<b>Efectos no deseados</b>
CD 2 fuerza desplegada CD 3 conflicto escalado CD 9 Zona de compensación conquistada CD 10 Administración territorial establecida CD 11 transición al gobierno local ejecutada	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Legitimidad de las operaciones propias</li> <li>• Presencia propia aceptada por la población</li> <li>• Población protegida</li> <li>• Administración territorial iniciada</li> <li>• Servicios esenciales en funcionamiento</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fuerzas propias vistas como invasoras</li> <li>• Población civil masivamente afectada por las operaciones militares</li> <li>• Nuevo gobierno visto como una imposición</li> <li>• Intereses de terceros países afectados por las operaciones militares</li> <li>• Operación rechazada por la comunidad internacional</li> </ul>
<b>Mensajes claves:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Unidos defenderemos nuestro país y somos más (patriotismo)</li> <li>• Recuperamos lo que nos pertenece.</li> <li>• Y es responsable de quebrantar los DDHH contra ciudadanos de X y sus intereses.</li> <li>• Compromiso con la seguridad de todos los ciudadanos que tienen una vinculación con nuestro país.</li> <li>• El avance es de carácter temporal para conformar una zona de seguridad (no antes de XXX) (OPSEC)</li> <li>• X, en defensa de sus intereses, no ha tenido más remedio que actuar ante los abusos de Y.</li> </ul>		
<b>Personal del Comando Conjunto debe tener siempre en cuenta:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El respeto a las tradiciones propias de Y es crítico.</li> <li>• Hasta el nivel más bajo deben conocerse las directrices comunicacionales impartidas a través de los órganos de comunicación respectivos.</li> </ul>		
<b>Asignación de tareas</b>		
<b>Medio/responsable</b>	<b>Acción información</b>	<b>Audiencia</b>
COM Comando Conjunto (IP)	Informar sobre estado de las operaciones <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ruedas de prensa y comunicados</li> <li>• Enlaces clave (Según plan de enlaces clave)</li> </ul>	Población propia y Población territorios ocupados.
IP	Informar sobre operaciones (comunicados y ruedas de prensa)	Población propia en TOCS/Población Austral territorios ocupados

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyar difusión de Maniobras previas.</li> <li>• Explotar Acción escalada</li> <li>• Explotar protección puente</li> <li>• Preparar procedimiento ante situaciones de crisis comunicacional y Preparar cartilla comunicacional.</li> </ul>	
KLE (COM CC, JEM CC, ACAT, COM OMs)	Realizar interacción con líderes en los que se integrarán los mensajes de este plan (Según Plan de enlaces clave).	Autoridades, Líderes clave y creadores de opinión de zona conquistada
ACAT (CIMIC)	<p>Integrar mensajes de este plan en:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sus interacciones con responsables y gestores de la administración.</li> <li>• Sus interacciones con población a la hora de desarrollar proyectos (fase 4) promover sensación de seguridad</li> </ul>	Autoridades locales/ Población propia en territorios ocupados
EW (OMT, OMN)	Perturbar y afectar sistemas de MyC	FAs contrarias
C-OPS (apoyo escalón superior)	<p>Contribuir a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Contrarrestar desinformación</li> <li>• Afectar la capacidad de Y para difundir sus mensajes a través de MCS.</li> <li>• Difundir mensajes de legitimidad entre población no afin operación propia.</li> </ul>	Población en territorio conquistado contraria a presencia propia/ Población no significada /MCS contrarios en zona conquistada
TGT	<p>A través del ciclo TGT contribuir a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Afectar la capacidad adversaria para difundir sus mensajes a través de MCS (antenas y centro de emisión)</li> <li>• Anular capacidad de influencia de líderes civiles y para militares contrarios.</li> </ul>	Población en territorio conquistado contraria a presencia propia/MCS adversarios
INTEL	Contribuir el IEA (Análisis del entorno de la Información) y al TAA (análisis de audiencias objetivo) a través del plan de colección y el apoyo de INTEL al TGT	

*Nota:* Elaboración propia

## **Unidades y capacidades para ejecución de AI**

### **Regimiento de Operaciones de Información N°1 (ROI 1)**

Creado el 1 enero de 2019 por la Norma General 03/17 «Adaptaciones Orgánicas del ET para el año 2018» y alcanza FOC el 25 de junio de 2019. Unifica bajo el mismo mando el Batallón independiente de cooperación Cívico-Militar (CIMIC) N°1 y el GROPS III/1. Proporciona las capacidades para llevar a cabo las AI y CIMIC en Operaciones de Proyección de la Fuerza (Expósito, 2020). Hasta finales del año 2020, el Regimiento dependía directamente de General Jefe de la Fuerza Terrestre. Con la implantación de la nueva organización del ET orientada a la misión, pasó a depender de la División San Marcial.

Su misión es proporcionar a los niveles Mando Componente Terrestre (MCT), DIV y BRI las capacidades para ejecutar AI (en especial PSYOPS y CIMIC) sobre Audiencias autorizadas, así como contribuir a la integración de estas con el resto de Actividades Militares para comprender y modelar el EI e influir en actitudes y comportamientos. Para ello constituye una UaEI / EaEI<sup>27</sup>. Además, se pueden reforzar los apoyos con elementos que operen desde retaguardia con capacidad de análisis de EI y de producción (imagen, video y audio).

Se compone de dos Grupos de Operaciones de Información (GOIs) y una Compañía de Plana Mayor y Servicios.

---

<sup>27</sup> El nombre de esta organización operativa se encuentra en proceso de cambio y por lo tanto puede encontrarse de las dos formas Unidad o Elemento de apoyo en el EI (UaEI o EaEI)

El GOI I, además de su elemento de mando, cuenta con una **unidad de Especialistas Funcionales**, otra **unidad de Generalistas** y personal formado en Comunicación Pública para apoyar a los órganos de comunicación de los CG que se determine.

Tiene las siguientes misiones:

- Establecer y mantener el **enlace con los elementos civiles** en ZO.
- Materializar actividades CIMIC.
- Identificar y desarrollar los proyectos de impacto inmediato en beneficio de población.
- Coordinar el apoyo de Autoridades Civiles a las operaciones.
- Difundir mensajes adecuados a la población civil y medios de comunicación para asegurar que el entorno civil donde se desarrollan las operaciones comprenda la misión de las Fuerzas propias.

El GOI II, al igual que el grupo hermano, cuenta con elemento de mando al que se le une una **Unidad de Planes**, con capacidad de planificar campañas y elaborar programas PSYOPS, analizar audiencias, desarrollar criterios de evaluación de campañas y reforzar con personal especializado, de manera limitada, el CG que se determine. Además, cuenta con una **Compañía de Producción y Diseño** con capacidad de producción gráfica, y de producción y difusión<sup>28</sup> de radio y video. También tiene una **Compañía de Difusión** que contribuye a la disseminación de los productos

---

<sup>28</sup> La difusión desarrollada por esta compañía puede ser coordinada con medios de comunicación tradicionales a través de las vías definidas oficialmente en los acuerdos o normas nacionales y de la operación o a través de RRSS y WEB.

mencionados, desarrollar relaciones humanas que faciliten la difusión de mensajes y el *feedback* de las campañas y con capacidad de Cámara Táctica (CAMTAC). Finalmente cuenta con un **Centro de Análisis del EI (CAEI)** que proporciona al mando datos sobre la situación del EI (Medios de Comunicación digitales y RRSS).

Tiene las siguientes misiones:

- Contribuir al planeamiento, coordinación y ejecución de PSYOPS, Campañas de Información y otras AMI que se definan en apoyo a una GU, realizando Análisis de Audiencias, elaboración de Programas y valoración de Efectos.
- Diseñar, producir y difundir productos gráficos y audiovisuales en apoyo a las campañas definidas en el planeamiento.
- Monitorizar los medios de comunicación y RRSS y analizar la Información Pública Disponible (PAI) en apoyo a las operaciones.
- Preparar y difundir mensajes adecuados:
  - . Para asegurar que el entorno civil donde se desarrollan las operaciones comprende la misión de las Fuerzas propias.
  - . Para que los posibles adversarios depongan su actitud o vean mermada su moral y voluntad.
  - . Para contrarrestar la propaganda enemiga en la zona de operaciones y mantener la moral de las fuerzas propias.

El GOI II ha sido nombrado unidad de referencia de la preparación (URP) en CAMTAC, por lo que, a través de ejercicios anuales, contribuye al adiestramiento de equipos orgánicos de las BRI.

## **INFOOPS en la brigada**

La brigada ejecuta AI, integradas con el planeamiento y ejecución de los escalones superiores, para causar efectos sobre Audiencias autorizadas. Para ello no cuentan con unidades orgánicas específicas para la ejecución de AMI. A lo largo de una operación, o durante un ejercicio, recibe la agregación de equipos tácticos de CIMIC, Información o CAMTAC, provenientes de ROI1. Además, en caso de considerarse adecuado por las características del entorno, se le puede asignar una UaEI<sup>29</sup>, además del que apoye a DIV.

Lo anterior no excluye la participación de personal de las brigadas en los ejercicios anuales que se desarrollan en el ROI1<sup>30</sup> para la instrucción de equipos tácticos (no especializados) propios de las brigadas. Este personal puede hacer funciones básicas de interacción y enlace, difusión de mensajes y toma de imágenes.

## **Capacidades en el Ciber Espacio (CE) y Guerra Electrónica (EW)**

Estas capacidades, conocidas también como CEMA (Cyber and Electromagnetic Activities), se encuentran muy ligadas al Arma de Transmisiones. Como se relata en la introducción, en el ET se crearon dos REW a mitad de la década de los 90 del siglo pasado, aglutinadores de la

---

<sup>29</sup> Unidad de Apoyo en el EI, organización operativa generada por el ROI1 en apoyo a grandes unidades (BRI y DIV).

<sup>30</sup> Ejercicios Rubielos (GOI I / CIMIC) y Tridente (GOI II / Información).

capacidad de EW dentro de la Institución. Con los medios que cuenta<sup>31</sup> (Tomás, 2023, p. 785), la contribución a las AI es muy limitado.

El caso de las capacidades en el CE es diferente. A día de hoy, en el ámbito de las Fuerzas Armadas Españolas el núcleo de la capacidad se encuentra en Mando Conjunto del CE (MCCE), con el foco en la Ciberdefensa y desde el que el apoyo a las acciones en el AC es limitado. Además, el ET cuenta con una compañía de Ciberdefensa, dirigida a protección y defensa de redes propias, dotada del sistema SIMBA<sup>32</sup> (Tomás, 2023, p. 785). En un futuro cercano no se descarta la ampliación de estas capacidades del ET hasta la entidad de Batallón.

## Conclusiones

Este capítulo se inicia con una revisión de la evolución histórica de las unidades y la doctrina relacionada con las AI. Le sigue una síntesis de los principales conceptos relacionados con INFOOPS con la finalidad de establecer un marco que facilite la comprensión de un campo de estudio complejo, destacando la fuerte influencia del modelo de OTAN, referencia para el desarrollo doctrinal español. En el corazón del documento se encuentra una descripción de las características de los CG de las GU para poder trabajar en el campo de INFOOPS. A este apartado se le añade un análisis sobre la relevancia de los aspectos de Información en el Proceso

---

<sup>31</sup> Principales sistemas son Gamu y GESTA (Guerra Electrónica Sistema Táctico), principalmente sensores de emisiones empleados en escucha electrónica y goniometría, ni perturbación ni emisión.

<sup>32</sup> Sistema Integrado de Monitorización, Búsqueda y Análisis de amenazas Ciber en redes propias.

de Planeamiento Táctico, así como una propuesta (a modo de ejemplo) de herramientas útiles de coordinación a emplear en los citados CGs. Se finaliza el escrito presentando una serie de unidades y capacidades propias del ET para la ejecución de INFOOPS.

De la evolución doctrinal se extrae la relevancia, para esta función, del orden en el desarrollo de la doctrina. Contar con un claro marco de STRATCOM e INFOOPS desde el Nivel Conjunto, como se tiene en OTAN, es fundamental para favorecer la definición de conceptos de AI e implementar INFOOPS en el Nivel Táctico. A ello se le suma la relevancia de la adecuada comprensión de lo que se entiende por Entorno y Ámbito específico para comprender cómo será la forma de actuación en éstos. Sin estas dos claves doctrinarias no se progresará de forma adecuada en la bajada hacia el Nivel Táctico de los conceptos relacionados con las AI e INFOOPS. Así mismo, resulta indispensable comprender la diferencia que, en el marco de la doctrina OTAN y española, existe entre INFOOPS, función de coordinación, y las AI (conjunto de actividades diseñadas para causar efectos en el EI y el AC).

No debe confundirse INFOOPS con las FC y FT, constructos teóricos que agrupan actividades y capacidades permitiendo al Comandante y su EM integrarlas, sincronizarlas y dirigir las. En este sentido se destaca la reciente creación de la FT Información en el ET. Lo que se considera de gran utilidad para dar solidez doctrinal a este tipo de actividades. Incluir esta Función de Combate en la doctrina del Ejército de Chile, además del desarrollo de una Doctrina Conjunta adecuada, sería un avance importante para dar consistencia a las INFOOPS en el Nivel Táctico.

Una parte importante del capítulo se dedica a definir las estructuras relacionadas con INFOOPS de los CG de GU en el ET, ya que, según su definición, INFOOPS es una función de CG/EM. Es primordial contar con el adecuado personal (capacitado) y con procesos claros en estas células para que las INFOOPS funcionen de forma conveniente en el Nivel Táctico. Un proceso fundamental de estos CG, en el que se debe integrar la mirada desde la perspectiva de las AI, es el Planeamiento de las Operaciones, que deberá proveer a las unidades, desde el inicio de la ejecución, de las herramientas e instrucciones de coordinación necesarias para todas las AI (matrices, WG o reportes).

Finalmente, se presenta la forma en que el ET contempla la ejecución de las AI en el Nivel Táctico, coordinadas por INFOOPS. La Unidad de Operaciones de Información específica en el ET es el ROI 1, creada en 2019, con capacidades PSYOPS, CIMIC, enlace, análisis de redes y CAMTAC. Además, se potencia que las BRI cuenten con personal capacitado en el CG y algún Equipo Táctico con formación básica, recibida en ejercicios anuales organizados por el ROI.

Todo lo expuesto en el presente capítulo no limita la posibilidad de continuar ahondando en el tema, siendo posible profundizar, a partir de esta descripción, en conceptos tan relevantes como la capacitación del personal, integración de la capacidad en ejercicios, experiencia en despliegues o integración entre niveles de mando, en los que no se ha podido profundizar dada la limitación de extensión.

En conclusión, este artículo pretende, a través de la descripción del modelo español, ofrecer lineamientos que puedan ser empleados por el Ejército de Chile para el desarrollo doctrinal y orgánico asociado a INFOOPS en el Nivel Táctico.

## Referencias Bibliográficas

- Bolivar, J. P. (20 de mayo de 2024). Minerva Institute. Obtenido de Minerva Institute: <https://www.minervainstitute.es/propaganda-decepcion-operaciones-psicologicas-conflictos-modernos/>
- Estado Mayor de la Defensa. (2018). *PDC-01: Doctrina para el empleo de las FAS*. Ministerio de Defensa de España.
- Estado Mayor de la Defensa . (2021). *PDC-10: Doctrina de Comunicación Estratégica*. Ministerio de Defensa de España.
- Estado Mayor del Ejército de Tierra. (2023). *Concepto de Transformación Fuerza 35*. Ministerio de Defensa de España.
- Estebaranz M. , L., & Muñoz-Manero F., A. (2007). Operaciones psicológicas: el mundo de las percepciones. *Revista Ejército*, 51 - 55.
- Expósito, J. L. (2020). El arma de la Comunicación. *Revista Española de Defensa*, 36 - 39.
- MADOC. (2005). *OR3-001 Orientaciones. Operaciones de Información* .
- MADOC. (21 de julio de 2018). *Concepto Derivado 02/18: La Función de combate información*. Mando de Adiestramiento y Doctrina - MADOC.
- MADOC. (2021). *PD1-001: Empleo de las Fuerzas Terrestres*.
- MADOC. (2022). *PD4-026: Proceso de Planeamiento de las Operaciones. Nivel Táctico (2ª ed.)*. Mando de Adiestramiento y Doctrina - MADOC.
- MADOC. (2024). *PD2-004 Las Funciones Tácticas*.
- NATO. (2023). *AJP-10 Allied Joint Doctrine for Stratcom*.

NATO. (2023). *AJP-10.1 Allied Joint Doctrine for Information Operations*.

Tomás, G. (2023). La Guerra Electrónica en el Ejército de Tierra. *Revista de Aeronáutica y Astronáutica*, 782 - 785.

Vazquez M., M. (1998). Las operaciones psicológicas y operaciones de información de campaña. *Boletín de información del Ministerio de Defensa de España*, 39 - 53.